

**SON § 182****Revisionsgranskning. Granskning av förutsättningar för ledarskap**

Ärendenummer: SON 2025/331

Paragraf föregående instans: SON/AU § 131

**Socialnämndens beslut**

- Socialnämnden beslutar att godkänna socialförvaltningens tjänsteskrivelse som sitt svar till revisorerna
- Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

---

**Sammanfattning**

KPMG har på uppdrag av Region Gotlands revisorer granskat om regionstyrelsen, socialnämnden samt miljö- och byggnämnden kan anses säkerställa att cheferna inom dessa verksamhetsområden har förutsättningar att utöva sitt ledarskap.

I revisionsrapporten (KPMG – Granskning av förutsättningar för ledarskap, 2025-06-12) framgår iakttagelser, där KPMG:s revisorer utifrån sin bedömning och slutsats, rekommenderar regionstyrelsen och i tillämpliga delar socialnämnden samt miljö- och byggnämnden, att åtgärda ett antal områden. Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte är att regionstyrelsen, socialnämnden samt miljö- och byggnämnden i allt väsentligt säkerställer chefernas förutsättningar att utöva sitt ledarskap med fokus mot stöd inom HR-området.

Rekommendationerna som ges av revisorerna blir viktiga delar att ta vidare i pågående arbete med ledarskap inom Region Gotland.

**Bedömning**

Socialförvaltningen delar revisorernas bedömning om att förvaltningen i allt väsentligt säkerställer chefernas förutsättningar att utöva sitt ledarskap med fokus mot stöd inom HR-området. Socialförvaltningen kan också konstatera att en av aktiviteterna kopplade till socialnämndens uppdrag om att stärka enhetschefer så att de kan agera som trygga förändringsledare redan går i linje med revisorernas rekommendation och att tydliggöra chefernas stöd inom HR-området. Socialförvaltningen ingår också sedan tidigare i Region Gotlands arbete med att följa upp de chefer och medarbetare som slutar sin anställning inom förvaltningen. Något som kommer vara värdefullt för förvaltningens fortsatta utveckling av chefers förutsättningar för ett hållbart ledarskap.

Socialförvaltningens bedömning är att revisorernas rapport tydliggör förvaltningens utmaningar inom granskningsområdet och lyfter fram adekvata rekommendationer kring det fortsatta utvecklingsarbetet inom området.

**Ärendets behandling under mötet**

Roger Nilsson, HR-chef, föredrar ärendet.

Ordförande yrkar att socialnämnden beslutar enligt arbetsutskottets förslag och att paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Ordförande finner bifall till yrkandet.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, socialförvaltningen, SON 2025/331, daterad 2025-07-08  
Granskningsrapport. KPMG Granskning av förutsättningar för ledarskap, daterad 2025-06-12

**Skickas till**

Revisorerna  
Registrator-rs  
Socialförvaltningens ledningsgrupp